

2018

Lehrgänge & Seminare



THEMEN: Projekt-, Prozess- und Changemanagement,
Sozialkompetenz, Anforderungsmanagement

ZIELE: Aus- und Weiterbildung, Vorbereitung auf
Zertifizierungen durch IPMA[®], PMI[®] und IIBA[®]

NEU IM PROGRAMM: SCRUM Master Certification (SMC[™]),
Agile Simulation Workshop und
Anforderungsmanagement in Projekten

Changing the game SINCE 1983.

4 About RGC

5 RGC Consultants und MitarbeiterInnen

PROJEKTMANAGEMENT

6 Lehrgänge

- > Projektmanagement-Zertifizierung Level B/C (IPMA®)
- > Projektmanagement-Zertifizierung Level D (IPMA®)
- > Project Management-Certification PMP® (PMI®)
- > Anforderungen managen – für Projektmanager
- > Sozialkompetenz für Projekte
- > Projektmanagement für Forschungs- & Entwicklungsprojekte

7 Basics Seminare

- > Projektmanagement Basics (IPMA®)
- > Projektmanagement – In a Nutshell
- > Project Management Basics (PMI®)

8 Advanced Seminare

- > Projektmanagement Advanced (IPMA®)
- > Project Management Advanced (PMI®)
- > Programm- und Projektportfoliomanagement (IPMA®)
- > Investitionsanalyse & Projekte
- > Anforderungen identifizieren – für Projektmanager
- > Anforderungen modellieren – für Projektmanager
- > Scrum Master Certification (SMC™)
- > Workshop: Optimierungen im Projektmanagement
- > Workshop: User Story Writing
- > Workshop: Agile Simulation

10 For Experts

- > Agilität & Projekte
- > Tiefendynamik in Projekten: Verdeckte Erfolgsfaktoren erkennen & nützen
- > Projekte & Nutzenrealisierung
- > Personalmanagement des projektorientierten Unternehmens
- > Projektaudit: Qualität und Akzeptanz sichern
- > Managementaudit des projektorientierten Unternehmens

11 Sozialkompetenz

- > Führung & Teamarbeit in Projekten
- > Konfliktmanagement & Verhandeln in Projekten
- > Projekt- und Change-Kommunikation
- > Stakeholdermanagement in Projekten

PROZESSMANAGEMENT

12 Lehrgang

- > Prozessmanagement

Seminare

- > Prozessmanagement Basics
- > Prozessmanagement Advanced
- > Prozessmanagement - In a Nutshell

CHANGEMANAGEMENT

13 Lehrgänge

- > Changemanagement
- > Train the Trainer

Seminare

- > Changemanagement Basics
- > Changemanagement Advanced

14 Zertifizierung & Re-Zertifizierung

- > Coaching zur Projektmanagement Zertifizierungsprüfung (IPMA®)

Sehr geehrte Damen und Herren!

Wir entwickeln das RGC Seminarangebot für Sie kontinuierlich weiter! Einerseits ergänzen wir bestehende Seminare um neue Themen und andererseits bieten wir neue Seminare an, wie z.B. SCRUM Master Certification (SMC™), Agile Simulation Workshop und Anforderungen managen für Projektmanager.

Das RGC Seminarangebot basiert auf den originären Ansätzen der RGC zum Projekt-, Programm-, Prozess- und Change-management. Diese Ansätze wurden in den letzten 30 Jahre entwickelt, erprobt, reflektiert und publiziert. Unsere aktuellste Publikation, die Zusammenhänge von Projekt-, Programm-, Prozess- und Changemanagement darstellt, ist das Buch PROJEKT. PROGRAMM.CHANGE. Die Grundlagen für solch ein integratives Management sind gemeinsame Werte, Methoden und Arbeitsformen sowie eine einheitliche Terminologie. Wir vermitteln den Teilnehmern unserer Seminare die Kompetenzen, das Gelernte nutzenstiftend in der Praxis umzusetzen.

Es freut uns, dass Sie sich für unsere Seminare und Lehrgänge interessieren. Natürlich bieten wir diese auch gerne In-House an. Details und vertiefende Informationen zu unserem Angebot entnehmen Sie unserer Website www.rolandgareis.com

Ihr RGC-Team

changing the game SINCE 1983.

Thought Leadership: Themenführerschaft seit über 30 Jahren

2016-2018	Projekt, Programm, Change
2014-2015	ONEmanagement
2010-2013	Nachhaltige Entwicklung & Projektmanagement
2010-2011	Sozialkompetenz
2009-2010	Changemanagement & Projekte
2007-2008	Sektorales Prozess- & Projektmanagement
2001-2006	Projektorientierte Gesellschaft
1998-2000	Maturity des projektorientierten Unternehmens
1995-1997	Projektmanagement-Benchmarking
1992-1994	Krisenmanagement
1988-1991	Management by Projects

Aus Gründen der Lesbarkeit wird im nachfolgenden darauf verzichtet, geschlechtsspezifische Formulierungen zu verwenden. Soweit personenbezogene Bezeichnungen nur in männlicher Form angeführt sind, beziehen sie sich auf Männer und Frauen in gleicher Weise.

RGC Vision 2019

- > We are changing the game of management!

RGC Leitbild (9/2017)

- > Wir sind international tätig und beraten sowohl Unternehmen als auch Projekte und Programme.
- > Wir generieren nachhaltigen Business Value für unsere Klienten. Dabei gehen wir ganzheitlich, kontextorientiert, iterativ und kooperativ vor.
- > Wir entwickeln durch offene Trainings, In-house Trainings und Coachings die individuellen, kollektiven und organisatorischen Kompetenzen unserer Klienten.
- > Unsere Dienstleistungen basieren auf den originären Managementansätzen der RGC zum Projekt-, Prozess-, Programm- und Changemanagen.
- > Wir gestalten durch Professionalität und Loyalität langfristige Beziehungen mit unseren Klienten und Partnern.
- > Wir fördern unsere Mitarbeiter durch herausfordernde Aufgabenstellungen und eine werteorientierte Führung.

Innerbetriebliche RGC Dienstleistungen

In-House Training

Die in diesem Folder beschriebenen offenen Trainings bieten wir auch In-House an. Die Designs der Lehrgänge und Seminare werden dabei unternehmensspezifisch angepasst.

In-House Coaching

Coaching dient einerseits dem Praxistransfer von Trainingsinhalten und andererseits zur Lösung aktueller „on the job“ Herausforderungen. Coachings bieten wir für Individuen (z.B. Projektauftraggeber, Projektmanager, Prozessmanager, Business Analysten) und für Teams (z.B. Projektteams, Projektportfolio Groups) an.

Consulting

Wir beraten permanente Organisationen, also Unternehmen und Unternehmensbereiche, zur Weiterentwicklung deren organisatorischer Kompetenzen. Auch Projekte und Programme können Gegenstand unserer Beratungsleistung sein. Grundlage dafür bilden Maturity-Analysen. Wir generieren mit unseren Kunden nachhaltigen Business Value.

RGC Werte als Grundlage der Managementansätze





Victoria Cupet
SENIOR CONSULTANT

- > Happy to analyze the real business demand
- > Follows her dreams



Pardeep Dhand
NETZWERKPARTNER

- > Promotes Business Analysis best practices and Agile thinking
- > Loves gadgets and positive people!



Claudia Euler-Rolle
CONSULTANT
NETZWERKPARTNERIN

- > Bringt Projektmanagement in die Schulen
- > Liebt Tapas und das spanische Flair



Annegret Frank-Karwautz
CONSULTANT

- > Managed EU Projekte
- > Entspannt sich am liebsten im Kaffeehaus



Haldis Gareis
RECHNUNGSWESEN

- > Sichert zeitgerechte Zahlungseingänge
- > Gartelt mit Leidenschaft



Lorenz Gareis
MANAGING DIRECTOR

- > Lebt Happy Projects! seit er denken kann
- > Entdeckt gerne ohne zu suchen; mit Kathi & Ella und in der Küche



Roland Gareis
MANAGING DIRECTOR

- > Braucht Changes und Projekte
- > Aber auch Aufschläge und Volleys, Sushi und Espresso Macchiato



Roland Kautz
SENIOR CONSULTANT
NETZWERKPARTNER

- > Projekte sind die spannendste Form durchs Leben zu gehen
- > Gut ist noch lange nicht gut genug



Verena Riedling
MARKETING, PR &
EVENT MANAGEMENT

- > Organisiert die HAPPY-PROJECTS Konferenz
- > Findet ihren Ausgleich in Sport und Familie



David Spreitzer
SENIOR CONSULTANT
NETZWERKPARTNER

- > Diskutiert gerne neue Projektideen
- > Verwendet Scorecards sowohl im Beruf als auch im Sport



Michael Stummer
PRINCIPAL CONSULTANT

- > Findet Authentizität wichtig
- > Integriert Change, Projekt und Prozess, die besten Ideen dazu kommen ihm beim Laufen



Franz Votapek
NETZWERKPARTNER

- > Glaubt an eine gemeinsame Zukunft von Agil und Klassisch im Projektmanagement
- > Verlässt gelegentlich seine Komfortzone um Neues zu Erleben & Erlernen



Lukas Weinwurm
JUNIOR CONSULTANT

- > Arbeitet mit Leidenschaft an innovativen Ideen und komplexen Aufgaben
- > Befriedigt seine Neugier am liebsten auf Reisen



Rainer Wendt
SENIOR CONSULTANT
NETZWERKPARTNER

- > Business Analyse formt den Umfang von Projekten
- > Gut definierte Projekte sind Happy Projects!



Theresa Zwickl
CONSULTANT

- > Geht bei Projekten die extra Meile
- > Liebt fremde Länder, Kulturen und Kulinarik

Wir helfen Ihnen das passende Seminar zu finden und stehen Ihnen gerne für ein beratendes Gespräch zur Verfügung.

Lehrgänge

Projektmanagement-Zertifizierung Level B/C (IPMA®)

7 Tage	49 PDUs	€ 2.690,- + 20% USt	<ul style="list-style-type: none"> > Umfassende Projektmanagement-Ausbildung für Projektmanagement-Zertifizierungen nach IPMA® unter Berücksichtigung der pm baseline und der ICB® > Vermitteln von Prozessen und Methoden der Projektinitiierung und des Projektmanagements > Vermitteln von Projektmanagement-Kompetenzen nach den Richtlinien der ICB® > Informieren über Strategien, Strukturen und Kulturen des projektorientierten Unternehmens > Training on the Project: Umsetzung der Projektmanagement-Methoden an Projekten der Teilnehmer
--------	---------	------------------------	---

Projektmanagement-Zertifizierung Level D (IPMA®)

4 Tage	28 PDUs	€ 1.590,- + 20% USt	<ul style="list-style-type: none"> > Vermitteln grundlegender Projektmanagement-Kompetenzen > Vermitteln grundlegender Methoden zur Planung der Projektziele, Projektleistungen, Projekttermine, Projektressourcen und Projektkosten, Projekt-Kontext-Beziehungen > Präsentieren grundlegender Methoden zum Designen von Projektorganisationen > Informieren über den Projektmanagement-Prozess
--------	---------	------------------------	---

Project Management-Certification PMP® (PMI®)

6 Tage	42 PDUs	€ 2.690,- + 20% USt	<ul style="list-style-type: none"> > Comprehensive project management training according to PMI® as preparation for the certification as PMP® or CAPM® > Informing about the structure and fields of the PMBOK® Guide > Informing about the PMBOK® knowledge areas > Presenting methods for the project management process groups: initiating, planning, executing, monitoring & controlling and closing > Training on the Project: applying the project management methods on real projects of the participants
--------	---------	------------------------	--

Anforderungen managen – für Projektmanager

4 Tage	28 PDUs	€ 1.590,- + 20% USt	<ul style="list-style-type: none"> > Vermitteln von umfassenden Informationen zum Managen von Anforderungen > Vermitteln der Prozesse, Methoden und Rollen zum Anforderungsmanagement > Informieren über unterschiedliche Anforderungsarten > Anwenden von Methoden zum Erheben und zum Modellieren von Anforderungen > Vermitteln der Zusammenhänge zwischen Anforderungsmanagement und Projektmanagement > Vermitteln von Kooperationsmöglichkeiten des Anforderungsmanagers mit dem Projektmanager
--------	---------	------------------------	---

Sozialkompetenz für Projekte

4 Tage	28 PDUs	€ 1.390,- + 20% USt	<ul style="list-style-type: none"> > Informieren über den Unterschied zwischen Gruppe und Team > Vermitteln von Methoden zur Teambildung und Teamentwicklung in Projekten > Vermitteln von Führungsrollen in Projekten sowie Reflexion des eigenen Führungsverhaltens in Projekten > Entwickeln eines Verständnisses zum Konfliktmanagement in Projekten > Vermitteln von Methoden zur Verhandlungstechnik in Projekten sowie unterschiedliche Rollen und Strategien in Verhandlungssituationen > Informieren über die Besonderheiten der IPMA® Competence Baseline (ICB®) und pm baseline im Hinblick auf Verhaltenskompetenzen
--------	---------	------------------------	--

Lehrgänge

Projektmanagement für Forschungs- & Entwicklungsprojekte

- > Umfassende Projektmanagement-Ausbildung unter Berücksichtigung der Spezifika von Forschungs- und Entwicklungsprojekten
- > Vorbereiten auf die IPMA® Projektmanagement-Zertifizierung (Level C und D)
- > Vermitteln von Prozessen und Methoden zur Projektinitiierung und zum Projektmanagement von Forschungs- und Entwicklungsprojekten
- > Training on the Project: Umsetzung der Projektmanagement-Methoden an realen Forschungs- und Entwicklungsprojekten der Teilnehmer

6 Tage 42 PDUs € 2.490,-
+ 20% USt

Basics Seminare

Projektmanagement Basics (IPMA®)

- > Vermitteln von Projektmanagement-Kompetenzen gemäß der ICB®
- > Vermitteln der Methoden zur Planung der Projektziele, Projektleistungen, Projekttermine, Projektressourcen und Projektkosten, Projekt-Kontext-Beziehungen
- > Informieren über Methoden zum Designen von Projektorganisationen und zum agilen Arbeiten in Projekten

3 Tage 21 PDUs € 1.290,- + 20% USt

Project Management Basics (PMI®)

- > Informing about project management processes and methods based on the PMBOK® Guide of PMI®
- > Informing about the process groups project initiating and project planning
- > Presenting methods for planning the project objectives, project scope, project schedule, project resources and cost plan, project context relations
- > Presenting methods to design project organizations and for agile working in projects

3 Tage 21 PDUs € 1.290,- + 20% USt

Projektmanagement - In a Nutshell

- > Vermitteln grundlegender Inhalte zum Projektmanagement
- > Behandeln von Methoden zur Planung der Projektziele, Projektleistungen, Projekttermine, Projektressourcen und Projektkosten, Projekt-Kontext-Beziehungen
- > Behandeln von Methoden zum Designen von Projektorganisationen
- > Informieren über die Teilprozesse Projekt starten und Projekt kontrollen

2 Tage 14 PDUs € 890,- + 20% USt

One-Stop-Shop

- > Trainings mit digitalen und analogen Arbeitsformen
- > RGC Publikation (z.B. PROJEKT.PROGRAMM.CHANGE)
- > Persönliches Coaching
- > PM-Tool sPROJECT

Advanced Seminare

Projektmanagement Advanced (IPMA®)

- > Vermitteln vertiefender Projektmanagement-Methoden gemäß der ICB®
- > Vermitteln von Kenntnissen zum Projekt starten, kontrollen und abschließen bzw. zum Projekt ändern
- > Behandeln von Methoden zum Projektleistungs-, Projekttermin- und Kostencontrolling und zum sozialen Projektcontrolling sowie von Methoden zum Projektabschluss
- > Informieren über die Strategien, Strukturen und Kulturen des projektorientierten Unternehmens

3 Tage 21 PDUs € 1.290,- + 20% USt

Project Management Advanced (PMI®)

- > Informing about advanced project management processes and methods based on the PMBOK® Guide of PMI®
- > Informing about the process groups executing, monitoring & controlling, closing
- > Dealing with advanced methods, e.g. earned value analysis, performance reporting, project risk analysis as well as project quality management and project procurement management

3 Tage 21 PDUs € 1.290,- + 20% USt

Programm- und Projektportfoliomanagement (IPMA®)

- > Vermitteln von Kompetenzen zum Strukturieren von Programmen und Managen des Zusammenhangs zwischen einem Programm und dessen Projekten
- > Behandeln von Methoden zum Designen von Programmorganisationen
- > Informieren über die Kompetenzen des/der ProgrammmanagerIn
- > Informieren über die Programmmanagement-Maturity
- > Vermitteln der Strategien, Strukturen und Kulturen des projektorientierten Unternehmens
- > Behandeln von Methoden zum Management von Projektportfolien
- > Informieren über die Rollen Project Portfolio Group, PM Office

3 Tage 21 PDUs € 1.290,- + 20% USt

Investitionsanalyse & Projekte

- > Informieren über Ziele, den Prozess und die Methoden der Projektinitiierung
- > Vermitteln von Methoden zur Investitionsentscheidung wie z.B. Business Case Analyse, Kosten-Nutzen-Analyse
- > Vermitteln von Methoden zur Projektdefinition und zur Organisationsentscheidung: Linie, Projekt oder Programm

1 Tag 7 PDUs € 490,- + 20% USt

Anforderungen identifizieren – für Projektmanager

- > Vermitteln der Prozesse, Methoden und Rollen zum Anforderungsmanagement
- > Informieren über unterschiedliche Anforderungsarten
- > Anwenden von Methoden zum Erheben und Priorisieren von Anforderungen
- > Anforderungen managen und agile Methoden
- > Kooperation des Anforderungsmanagers mit dem Projektmanager

2 Tage 14 PDUs € 890,- + 20% USt

Anforderungen modellieren – für Projektmanager

- > Anforderungen managen: Ein Überblick
- > Anwenden von Methoden zum Modellieren von Anforderungen
- > Anforderungen managen und agile Methoden: Vertiefung
- > Zusammenhänge zwischen Anforderungsmanagement und Projektmanagement

2 Tage 14 PDUs € 890,- + 20% USt

Advanced Seminare

Scrum Master Certification (SMC™)

- > Agile Overview, Agile Manifesto, Agile Principles Agile Methods, Scrum Overview & Scrum Advantages
- > Scrum Roles: Core Roles, Non-core Roles, Product Owner, Scrum Master, Scrum Team
- > Scrum Phases: Initiate, Plan and Estimate, Implement, Review and Retrospect, Release,
- > Inputs, Tools, and Outputs for each process
- > Scalability of Scrum, Scrum in Programs and Portfolios, Scrum of Scrums (SoS) Meeting
- > Transition to Scrum, Mapping Traditional Roles to Scrum, Maintaining Stakeholder Involvement

2 Tage 14 PDUs € 890,- + 20% USt

Workshop: User Story Writing

- > User stories as standard format for defining agile requirements
- > Differentiating good and bad user stories
- > Techniques and guidelines on how to structure user stories
- > Writing effective acceptance criteria
- > Story slicing based on story patterns.

1 Tag 7 PDUs € 490,- + 20% USt

Workshop: Optimierungen im Projektmanagement

- > Vermitteln neuer theoretischer und praktischer Entwicklungen im Projektmanagement
- > Vermitteln von Potentialen zur Optimierung von Projektplänen wie z.B. des Projektzieleplans, des Projektstrukturplans
- > Informieren über Methoden zum situativen Designen von Projektorganisationen
- > Informieren über das Management von Projektchanges

2 Tage 14 PDUs € 890,- + 20% USt

Workshop: Agile Simulation

- > History of Agile, values and principles
- > SCRUM Framework, creating a Backlog
- > Basics of User Story Writing and Advanced User Story Techniques, User Story Mapping
- > Estimation (Planning Poker), Release Planning, Retrospectives
- > SCRUM Simulation – Case Study

1 Tag 7 PDUs € 490,- + 20% USt

Der Projektmanagement-Lehrgang war informativ und bereichernd. Ich habe einen guten Überblick über die Tools im Projektmanagement und deren Zusammenhänge bekommen, wodurch ich mich auf die Zertifizierungsprüfung optimal vorbereitet fühle.
Fazit: Empfehlenswert!

Patricia Ganster, Österreichische Post AG

(Details zum Lehrgang, Seite 6)

For Experts

Agilität & Projekte

- > Informieren über die Prozesse und Rollen von Scrum
- > Einsatz von Scrum in Projekten
- > Vermitteln agiler Werte
- > Informieren über das Wasserfallmodell im Unterschied zu einem iterativen Anforderungsmanagement
- > Scrum-Teams als Subteams von Projekten

2 Tage 14 PDUs € 990,- + 20% USt

Tiefendynamik in Projekten: Verdeckte Erfolgsfaktoren erkennen & nützen

- > Informieren über verdeckte Dynamiken und Strukturen in Projekten und deren Wirkung auf den Projekterfolg
- > Vermitteln von Kompetenzen zur Wahrnehmung verdeckter Prozesse auf der Ebene von Projekten, Teams und Mitarbeiter
- > Behandeln der eigenen Führungsrolle, der eigenen Handlungsmöglichkeiten und Wirksamkeiten in Projekten
- > Behandeln der persönlichen Kompetenzen in Entscheidungs-, Kommunikations- & Konfliktlösungssituationen

2 Tage 14 PDUs € 990,- + 20% USt

Projekte & Nutzenrealisierung

- > Darstellen des Zusammenhangs von Changes und Projekten
- > Informieren über Ziele, Prozesse und Methoden des Nutzenrealisierungsmanagements: Kosten-Nutzen-Analyse, Benefits Monitoring etc.
- > Behandeln der Rollen und Kommunikationsstrukturen zum Nutzenrealisierungsmanagement
- > Informieren über den Einsatz des Nutzenrealisierungsmanagements vor, während und nach der Durchführung eines Projekts

1 Tag 7 PDUs € 590,- + 20% USt

Personalmanagement des projektorientierten Unternehmens

- > Informieren über die Herausforderungen und Potentiale des Personalmanagements in Projekten und im projektorientierten Unternehmen
- > Vermitteln von Prozessen, Methoden und Rollen des Personalmanagements in Projekten und im projektorientierten Unternehmen
- > Informieren über Rollen und Karrieren im projektorientierten Unternehmen
- > Behandeln der Personalmanagement-Aufgaben von Projektauftraggeber, Projektmanager

1 Tag 7 PDUs € 590,- + 20% USt

Projektaudit: Qualität und Akzeptanz sichern

- > Informieren über Ziele, Nutzen, Rollen und Prüffelder von Projektaudits
- > Behandeln von Prozessen des Projektaudits: Beauftragung und Durchführung
- > Vermitteln von Projektaudit-Methoden: Interview, Beobachtung, Dokumentenanalyse, Site Visits etc.
- > Informieren über Kompetenzen des Projektauditors
- > Durchführen des Projektaudits als Projekt
- > Behandeln der Prüfplanung: Berücksichtigung von Projektaudits

2 Tage 14 PDUs € 990,- + 20% USt

Managementaudit des projektorientierten Unternehmens

- > Informieren über Ziele, Prozesse und Rollen des Managementaudits von projektorientierten Unternehmen
- > Vermitteln von Methoden zum Managementaudit: Dokumentenanalyse, Interviews, Beobachtung
- > Anwenden des RGC Maturity-Modells coMATURE, Benchmarking
- > Informieren über die Weiterentwicklung der Maturity als projektorientiertes Unternehmen

1 Tag 7 PDUs € 590,- + 20% USt

Sozialkompetenz

Führung & Teamarbeit in Projekten

- > Informieren über den Unterschied zwischen Gruppe und Team
- > Vermitteln von Methoden zur Teambildung und Teamentwicklung in Projekten
- > Reflektieren von Führungsrollen in Projekten sowie des eigenen Führungsverhaltens in Projekten
- > Anwenden von Moderations- und Präsentationsmethoden

2 Tage 14 PDUs € 890,- + 20% USt

Projekt- und Change-Kommunikation

- > Vermitteln von Zielen, Rollen und Methoden zur Projektkommunikation im Changekontext
- > Informieren über die Zusammenhänge von Projekt- und Changekommunikation
- > Informieren über die Grundlagen zur Changekommunikation: Stakeholderanalyse, Kosten-Nutzen-Analyse
- > Entwickeln von Kommunikationsstrategien und Kommunikationsplänen

1 Tag 7 PDUs € 490,- + 20% USt

Konfliktmanagement & Verhandeln in Projekten

- > Informieren über Kommunikationsstrukturen in Projekten: Sitzungen, Workshops, virtuelle Kommunikation etc.
- > Verständnis zum Konfliktmanagement in Projekten entwickeln
- > Vermitteln von Verhandlungstechniken in Projekten
- > Informieren über unterschiedliche Rollen und Strategien in Verhandlungssituationen

2 Tage 14 PDUs € 890,- + 20% USt

Stakeholdermanagement in Projekten

- > Aufzeigen von Möglichkeiten und Grenzen des Managements für Projektstakeholder
- > Vermitteln von Werten zum Projektstakeholder-Management, Zusammenhang zur nachhaltigen Entwicklung
- > Vermitteln von Kompetenzen zur Gestaltung der Stakeholderbeziehungen in der Projektinitiierung und im Projektmanagement
- > Behandeln von Methoden zur Identifikation, Analyse und Bewertung von Projektstakeholder-Beziehungen

1 Tag 7 PDUs € 490,- + 20% USt

Ich schätze den Praxisnutzen dieses Lehrgangs als besonders hoch ein. Insbesondere aufgrund der kontinuierlichen Arbeit an realen Fällen und der Möglichkeit zum Austausch zwischen den Teilnehmern. Speziell im Bereich Verhandlungsmanagement konnte ich viel für meinen Berufsalltag mitnehmen.

Sascha Just-Kunrath, T-Systems Austria GesmbH

(Details zum Lehrgang, Seite 6)

Lehrgang

Prozessmanagement

- > Vermitteln grundlegender und vertiefender Inhalte zum Prozessmanagement
 - > Behandeln von Methoden zum Makro-Prozessmanagement: Prozesslandkarte, Prozessportfolio-Controlling, Prozessmanagement-Standards
 - > Behandeln von Methoden zum Mikro-Prozessmanagement: Prozessstrukturplan, Fluss- und Funktionendiagramm, Schwimmbahnendiagramm etc.
 - > Vermitteln der Prozesse und Methoden des Prozesscontrollings und der Prozessoptimierung, z.B. Key Performance Indicators
 - > Informieren über die Strukturen des prozessorientierten Unternehmens
- 6 Tage 42 PDUs € 2.490,-
+ 20% USt

Seminare

Prozessmanagement Basics

- > Vermitteln grundlegender Inhalte zum Prozessmanagement
 - > Informieren über Prozessarten und über Ziele und Prozesse des Prozessmanagements
 - > Behandeln von Methoden zum Makro-Prozessmanagement: Prozesslandkarte, Prozessportfolio-Controlling, Prozessmanagement-Standards
 - > Behandeln von Methoden zum Mikro-Prozessmanagement: Prozessstrukturplan, Fluss- und Funktionendiagramm, Schwimmbahnendiagramm etc.
- 3 Tage 21 PDUs € 1.290,- + 20% USt

Prozessmanagement - In a Nutshell

- > Vermitteln grundlegender Inhalte zum Prozessmanagement
 - > Informieren über Prozessarten und über Ziele des Prozessmanagements
 - > Behandeln von ausgewählten Methoden zum Makro-Prozessmanagement
 - > Behandeln von ausgewählten Methoden zum Mikro-Prozessmanagement
 - > Vermitteln eines Überblicks über Prozessmanagement-Standards
- 2 Tage 14 PDUs € 890,- + 20% USt

Prozessmanagement Advanced

- > Vermitteln vertiefender Inhalte zum Prozessmanagement
 - > Behandeln der Prozesse und Methoden des Prozesscontrollings und der Prozessoptimierung, z.B. Key Performance Indicators
 - > Informieren über die Möglichkeit, Prinzipien der nachhaltigen Entwicklung im Prozessmanagement zu berücksichtigen
 - > Informieren über die Strukturen des prozessorientierten Unternehmens
- 3 Tage 21 PDUs € 1.290,- + 20% USt

Lehrgänge

Changemanagement

- > Vermitteln eines Verständnisses für die unterschiedlichen Changearten von Unternehmen: Organisatorisch Lernen, Weiterentwickeln, Transformieren und radikal Neu-Positionieren
- > Behandeln von Methoden zum Umgang mit Widerständen in Changeprozessen; Changekommunikation
- > Informieren über die Prozesse der strategischen Planung und des strategischen Controllings
- > Behandeln von Methoden zur Entwicklung einer Vision, von Zielen, Leitbildern, Werten sowie zum Designen von Organisationen (Organigramm, Stellenbeschreibungen, Prozesse, Kommunikationsstrukturen)

6 Tage 42 PDUs € 2.790,-
+ 20% USt

Train the Trainer

- > Ausbilden zum unternehmensinternen Trainer/Coach/Consultant
- > Informieren über die Dienstleistungen von Trainern, Coaches und Consultants
- > Behandeln von Prozessen und Methoden zum Training, Coaching und Consulting
- > Behandeln von Makro-Designs und Mikro-Designs für Trainings, Coachings und Consultings
- > Anwenden von Interventionsmethoden wie z.B. Dokumentenanalysen, Interviews, Feedback etc.
- > Vermitteln der Kompetenzen von Trainern, Coaches und Consultants

8 Tage 56 PDUs € 2.990,-
+ 20% USt

Seminare

Changemanagement Basics

- > Vermitteln eines Verständnisses für unterschiedliche Changearten von Organisationen
- > Behandeln von Methoden zur Organisation der Changeprozesse: Organisatorisch Lernen, Weiterentwickeln, Transformieren und radikal Neu-Positionieren
- > Behandeln von Methoden zum Umgang mit Widerständen in Changeprozessen; Changekommunikation

3 Tage 21 PDUs € 1.590,- + 20% USt

Changemanagement Advanced

- > Informieren über die Prozesse der strategischen Planung und des strategischen Controllings
- > Behandeln von Methoden zur Entwicklung einer Vision, von Zielen, Leitbildern, Werten
- > Anwenden der SWOT-Analyse, Marktanalyse; Definieren von Produkt-Marktkombinationen
- > Vermitteln von Methoden zum organisatorischen Design wie z.B. Gestaltung von Organigrammen, Kommunikationsstrukturen, Prozessen etc.

3 Tage 21 PDUs € 1.590,- + 20% USt

Zertifizierung & Re-Zertifizierung

im Projektmanagement, Prozessmanagement, Business Analyse

Die RGC bietet Lehrgänge, Seminare und Coachings zur Vorbereitung auf folgende (Re-)Zertifizierungen an:

- > Projektmanagement (Re-)Zertifizierungen nach IPMA® und nach PMI®
- > Programm- und Projektportfoliomanagement (Re-) Zertifizierungen nach IPMA®
- > Business Analyse (Re-)Zertifizierungen nach PMI® und nach IIBA®
- > Prozessmanagement (Re-)Zertifizierungen nach EABPM®

Bitte entnehmen Sie Informationen zu den zertifizierenden Vereinigungen sowie zum jeweiligen (Re-)Zertifizierungsprozess unserer Website www.rolandgareis.com.

RGC Re-Zertifizierungspackages

Unsere Trainings und Events können als Qualifizierungsnachweis für eine Re-Zertifizierung angerechnet werden. Die Anzahl der anrechenbaren Weiterbildungstage bzw. PDUs sind in den Beschreibungen der Seminare im vorliegenden Folder angeführt. Für die Re-Zertifizierung eignen sind alle Advanced & For Experts Seminare der RGC.

Coaching

Coaching für Projektmanagement-Zertifizierungen (IPMA®)

Workshop 1

- > Informieren über den Prozess der Zertifizierungsprüfung
- > Feedback geben zu den Reports der PrüfungskandidatInnen
- > Hilfestellungen leisten zur Optimierung der Reports
- > Diskutieren von vertiefenden Projektmanagement-Themen

Workshop 2

- > Simulieren der Zertifizierungsprüfung: IT-gestützter Wissenstest und mündliche Zertifizierungsprüfung
- > Diskutieren von vertiefenden Projektmanagement-Themen
- > Vermitteln von Tipps & Tricks zur Zertifizierung

2 Tage 14 PDUs € 790,- + 20% USt

Coaching zur Programmmanagement Zertifizierungsprüfung (IPMA®)

- > Informieren über den Prozess der Zertifizierungsprüfung
- > Simulieren der Zertifizierungsprüfung
- > Diskutieren von vertiefenden Programmmanagement-Themen

1 Tag 7 PDUs € 690,- + 20% USt

Coaching zur Projektportfoliomanagement Zertifizierungsprüfung (IPMA®)

- > Informieren über den Prozess der Zertifizierungsprüfung
- > Simulieren der Zertifizierungsprüfung
- > Diskutieren von vertiefenden Projektportfoliomanagement-Themen

1 Tag 7 PDUs € 690,- + 20% USt

RGC Erfolgsgarantie: Projektmanagement-Zert-Fit

Nach den Coaching-Workshops zur Zertifizierungsprüfung sind die KandidatInnen „Projektmanagement-Zert-Fit“. Eine optimale Vorbereitung zur Zertifizierung wurde erreicht. Sollte ein Kandidat innerhalb von 4 Monaten nach dem Coaching und dem „Zert-Fit“-Status die pma-Zertifizierungsprüfung nicht bestehen, kann der Kandidat einmalig nochmals kostenlos an den Coaching-Workshops teilnehmen. Dieses Angebot gilt nur für jene Personen, die eine entsprechende Ausbildung bei der RGC absolviert haben.

Neuerscheinung



Changes by Projects!
ProjektmanagerInnen als Intrapreneure!
Werteorientiertes Managen!
Programme sind da!

Auch als E-Book

Ab Mai 2018 auch in Englisch verfügbar.

www.rolandgareis.com

HAPPYPROJECTS 18

Digital & Analog

Internationale Managementkonferenz

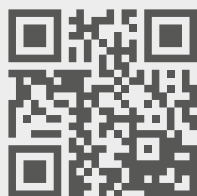
TERMIN Mittwoch, 16.05.2018

ORT Tech Gate Vienna, Donau-City-Straße 1, 1220 Wien

THEMEN

- > Digitalisierung als Changeprozess
- > Digitalisierung durch Projekte & Programme
- > Projektmanagement, Projektportfoliomanagement – digital
- > Einsatz der Business Analyse im Projektportfoliomanagement
- > Geschäftsmodelle und Geschäftserfolg durch Digitalisierung
- > Analoge Kommunikation in Projekten & Changes

www.HAPPYPROJECTS.at



Termine & Preise 2018

Download durch Scan des QR-Codes oder unter www.rolandgareis.com.

Kontakt und Anmeldung

Roland Gareis Consulting GmbH

T +43 1 367 70 22-0
F +43 1 367 70 22-70
E office@rolandgareis.com

Anmeldungen auch online unter www.rolandgareis.com

Impressum

Inhalt und Text: Roland Gareis Consulting GmbH, Reisnerstrasse 40/1, 1030 Wien
Grafik: grafikfabrik®; Druck: Jentzsch

Die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB's) der Roland Gareis Consulting GmbH finden Sie online unter www.rolandgareis.com.