



Join us!
2021

Trainings Workshops Events

- 3 About RGC
- 4 Consultants und MitarbeiterInnen

SPECIAL

6 MUT ZUR KRISE! MUT ZUM NEXT NORMAL!

- > Projekt- & Programmkrisen managen
- > Unternehmenskrisen managen
- > "Next Normal" des projektorientierten Unternehmens
- > Führungskraft in der Krise?
- > Projektmeetings, die rocken – online & on-site

PROJEKTMANAGEMENT

8 LEHRGÄNGE

- > Projektmanagement-Zertifizierung Level B/C (IPMA®)
- > Projektmanagement-Zertifizierung Level D (IPMA®)
- > Project Management-Certification PMP® (PMI®)
- > Anforderungen managen – für Projektmanager

9 BASICS SEMINARE

- > Projektmanagement Basics (IPMA®)
- > Project Management Basics (PMI®)

10 ADVANCED SEMINARE

- > Projektmanagement Advanced (IPMA®)
- > Project Management Advanced (PMI®)
- > Auditing von Projekten und projektorientierten Organisationen
- > Anforderungen identifizieren – für Projektmanager
- > Anforderungen modellieren – für Projektmanager
- > Programm- und Projektportfoliomanagement (IPMA®)

SOZIALKOMPETENZ

12 LEHRGANG

- > Sozialkompetenz für Projekte

13 SEMINARE

- > Führung & Teamarbeit in Projekten
- > Konfliktmanagement & Verhandeln in Projekten
- > Stakeholdermanagement in Projekten

AGILE ANSÄTZE

- > Agile Leadership in Projekten
- > Business Improvisation und das agile Mindset
- > Design Thinking in Projekten

PROZESSMANAGEMENT

15 LEHRGANG

- > Prozessmanagement

15 SEMINARE

- > Prozessmanagement Basics
- > Prozessmanagement Advanced

CHANGEMANAGEMENT

16 LEHRGANG

- > Changemanagement - agil

16 SEMINARE

- > Changemanagement Basics
- > Changemanagement Advanced

COACHINGS ZUR ZERTIFIZIERUNG

- > Projektmanagement
- > Projektportfoliomanagement
- > Programm- und Projektportfoliomanagement
- > Prozessmanagement
- > Business Analyse

19 BUCH: PROJEKT. PROGRAMM.CHANGE

WORKSHOPS & EVENTS

- > RGC Pioneers
- > Reflexionskompetenz im Projektmanagement
- > HAPPYPROJECTS 21

Unsere Seminare und Lehrgänge werden online, on-site oder hybrid (als Kombination aus online und on-site) durchgeführt.

Das konkrete Format des jeweiligen Seminars und Lehrgangs wird vorab in Abstimmung mit den Teilnehmern festgelegt.



#Spiele
veränderer

#Nachhaltigkeits
sicherer

#Mindset
verschieber



#Irritations
auslöser

#Unterschied
macher

#Musterbrecher

ABOUT

HAPPYPROJECTS

Die RGC ist ein international tätiges Consulting- und Trainingsunternehmen. Inhaltliche Schwerpunkte liegen im Projekt-, Prozess- und Changemanagement. Die mehr als 30-jährige Themenführerschaft der RGC spiegelt sich in Publikationen, Kooperationen mit Universitäten sowie in der Durchführung von internationalen Konferenzen wider.

Die HAPPYPROJECTS Konferenz ist eine österreichische Institution der Management-Community. Sie ist eine Plattform zum Erfahrungsaustausch für (inter)nationale ExpertInnen zu den Themen Projekt-, Prozess- und Changemanagement. Für uns ein inhaltliches und soziales Highlight!

TRAINING

- > Wir vermitteln State of the Art: Online und Classroom, in der Praxis erprobte Modelle
- > Wir schaffen Kompetenzen zum Projekt-, Prozess-, Change- und Anforderungsmanagement
- > Das Entwickeln von Sozialkompetenzen ist ein integratives Element unserer Trainings

CONSULTING

- > Unsere Kunden sind Unternehmen, aber auch Projekt- und Programmorganisationen
- > Wir integrieren Projekt-, Prozess- und Changemanagement
- > Wir schaffen Rahmenbedingungen um einen nachhaltigen Business Value zu sichern

#Stakeholder
glücklichmacher

#Keinemkonflikt
ausdemweggeher



Anzahl Seiten
publizierter Bücher
3540



Durchschnittliche
Kundenbeziehungsdauer
10 Jahre +

HAPPYPROJECTS
TeilnehmerInnen
seit 1983
12.037



Christian Botta

SENIOR CONSULTANT, NETZWERKPARTNER

- > Kreativität ist kein Kinderkram, sondern ein sehr wirkungsvolles Werkzeug
- > Leidenschaften verknüpfen – Visualisierung & erfolgreiche Projekte
- > Musik, Radfahren und Golf, meine Spannungshelfer



Victoria Cupet

SENIOR CONSULTANT, NETZWERKPARTNER

- > Training, coaching and consulting give me the opportunity to connect with many people on a professional and personal level
- > I find peace and balance when I spend time with my boys and my husband



Ilie Dragan

SENIOR CONSULTANT, NETZWERKPARTNER

- > I am very passionate about project management, the organisational challenges driven by PM and the complexity of different systems
- > Teaching is my job, but also my hobby, so every working day is a very joyfull day for me
- > I like travelling and discovering the complexity of nations and individuals



Claudia Euler-Rolle

CONSULTANT, NETZWERKPARTNERIN

- > Trainerin für Projektmanagement, Einzelunternehmerin und Mutter aus Leidenschaft
- > Liebt Tapas und das spanische Flair



Haldis Gareis

RECHNUNGSWESEN

- > Sichert zeitgerechte Zahlungseingänge
- > Gartelt mit Leidenschaft



Lorenz Gareis

MANAGING DIRECTOR

- > Bewahrt & verändert – und versucht dabei die Balance nicht zu verlieren
- > Entschleunigt beim Sport – mit und ohne Family
- > Erhöht die Komplexität, um sie dann zu reduzieren



Roland Gareis

MANAGING DIRECTOR

- > We are family! ... und Reichenau lebt!
- > Mein Job ist herausfordernd, abwechslungsreich und macht viel Spaß ...
- > For ever young! Es lebe der Sport!



Michaela Haider

SENIOR CONSULTANT

- > Herausfordernde Aufgaben und die Zusammenarbeit mit Menschen begeistern mich
- > Meine Familie ist ein wichtiger Rückhalt
- > Der Sport – gerne auch mit schweren Gewichten – bildet für mich den perfekten Ausgleich



Roland Kautz

SENIOR CONSULTANT, NETZWERKPARTNER

- > Mit Menschen und Organisationen zu ihrem Projektealltag zu arbeiten ist total spannend
- > Auch geistig in Bewegung zu bleiben – das gilt es zu tun!
- > Neben der RGC mit vier Kindern umzugehen – das ist gelebtes Projektmanagement in Reinkultur



Christine Kranz

MASTER CERTIFIED COACH (MCC),
NETZWERKPARTNERIN

- > Meine verschiedenen Berufsrollen und Herausforderungen erfüllen mich
- > Mein Führungsstil ist auf Projekte ausgerichtet mit Entwicklungschancen für alle Beteiligten
- > Kunst, Kultur und Werte sind mein Lebenselixier
- > Persönliche Highlights sind zu jeder Jahreszeit in den Bergen unterwegs zu sein



Adina Mair

OFFICE- UND SEMINARMANAGEMENT

- > Findet, dass das Leben selbst die spannendste Projektekette ist, zu deren erfolgreicher Meisterung man das richtige Skill Set benötigt
- > Privat stets in Bewegung mit ihren beiden Huskys
- > Steht unseren Teilnehmern immer gerne mit Rat und Tat zur Seite



Verena Riedling

MARKETING, PR & EVENT MANAGEMENT

- > Abwechslungsreiche Tätigkeiten machen meine Arbeit interessant und vielseitig
- > Hindernisse bewältige ich nicht nur im Job, sondern auch bei dem ein oder anderen OCR-Lauf
- > Sport, Familie & Freunde gehören zu meiner Work-Life-Balance



Daniel Reinold

AGILE COACH, NETZWERKPARTNER

- > Entwickelt und begleitet skalierende agile Ansätze
- > Favorisiert angepasste agile Vorgehen
- > Handwerkert für den Ausgleich zur Wissensarbeit



David Spreitzer

SENIOR CONSULTANT, NETZWERKPARTNER

- Was mich motiviert:
- > Projekt- und Portfoliomanagement Abläufe transparent und reibungslos zu gestalten
 - > Projektmanagern bei Herausforderungen zu helfen und Erfahrungen zu teilen
 - > Projekte abzuschließen und gemeinsam zu feiern



Michael Stummer

PRINCIPAL CONSULTANT

- > Findet Authentizität wichtig
- > Integriert Change, Projekt und Prozess, die besten Ideen dazu kommen ihm beim Laufen



Lukas Zenk

NETZWERKPARTNER

- > Findet es spannend, wie Menschen, Gruppen und Organisationen gemeinsam etwas Neues in die Welt bringen können
- > Genießt das Familiensystem mit seiner Frau und seinen zwei kleinen Kindern
- > Verbringt seine Freizeit am Wakeboardlift oder auf der Bühne beim Improvisationstheater

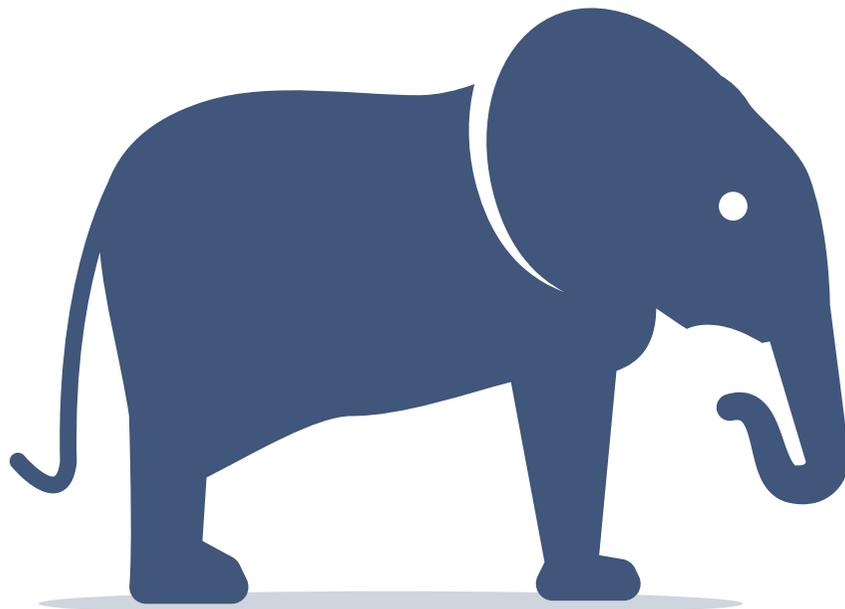
PROJEKT- & PROGRAMMKRISEN MANAGEN

- > Informieren über Prozesse, Methoden und Rollen zum Vermeiden von und Vorsorgen für Projekt- & Programmkrisen
- > Kennenlernen von Methoden zum Projektrisikomanagement, zur Entwicklung von Projektszenarien und alternativer Projektpläne
- > Anwenden der Methode der Projektportfolio-Analyse in der Krise
- > Vermitteln möglicher Strategien zum Bewältigen von Projekt- & Programmkrisen
- > Kennenlernen von Methoden zum Definieren und zum agilen Bewältigen einer Projekt- oder Programmkrise

7 STUNDEN

€ 590,- + 20% UST

7 PDUS



UNTERNEHMENSKRISEN MANAGEN

- > Informieren über Prozesse, Methoden und Rollen zum Vermeiden von und Vorsorgen für Krisen (projektorientierter) Unternehmen
- > Kennenlernen von Methoden zum Risikomanagement, zur Entwicklung von Szenarien und von Alternativplänen für Unternehmen
- > Vermitteln von Methoden zum Definieren und zum agilen Bewältigen einer Unternehmenskrise
- > Kennenlernen des Prozesses und der Methoden zum Gestalten des „Next Normal“ als Ziel der Krisenbewältigung

7 STUNDEN

€ 590,- + 20% UST

7 PDUS



„NEXT NORMAL“ DES PROJEKTORIENTIERTEN UNTERNEHMENS

- > Kennenlernen eines ganzheitlichen Business Models, der Identitätsdimensionen von Unternehmen, des Unterschieds zwischen Next Normal und New Work
- > Vermitteln eines agilen/iterativen strategischen Planungsprozesses, Gestalten des Next Normal als Changeprozess
- > Informieren über das Experimentieren und Prototyping zum Sichern von Management-Innovationen
- > Kennenlernen der Spezifika des Next Normal des projektorientierten Unternehmens

7 STUNDEN

€ 590,- + 20% UST

7 PDUS

PROJEKTMEETINGS, DIE ROCKEN – ONLINE UND ON-SITE

- > Effektive und effiziente Projektmeetings mit räumlich verteilten Mitgliedern der Projektorganisation durchführen können
- > Hybride Meetings (online & on-site kombiniert) gestalten lernen
- > Analoge & digitale Methoden sowie digitale Tools anwenden
- > Hybride Projektauftraggeber-, Projektteam- und Subteam-Meetings designen können
- > Regeln zur Kooperation in hybriden Meetings und zur Gestaltung der dafür notwendigen Infrastruktur kennen

7 STUNDEN

€ 590,- + 20% UST

7 PDUS

FÜHRUNGSKRAFT IN DER KRISE?

- > Reflektieren der Herausforderungen an Führungskräfte in Unternehmens- bzw. Projektkrisen
- > Reflektieren des Bedarfs nach einem neuen Rollenverständnis der Führungskraft im Next Normal, in einer agilen & digitalen Welt
- > Analysieren der Kompetenzen zum Arbeiten mit agilen Teams, zum Empowerment, zum Vermitteln des jeweiligen Purpose, zum Gestalten der Kontextbeziehungen, zum Sichern von Innovationen, zum Lernen
- > Informieren über mögliche Mindsets von Linienmanagern, von Projektauftraggebern und Projektmanagern

7 STUNDEN

€ 590,- + 20% UST

7 PDUS

Nutzen Sie unser Angebot und sparen Sie bei einer Buchung ab 2 Seminaren (€ 950,- für zwei Seminare, € 1.350,- für drei Seminare).



Gültig auf alle Seminare der Kategorie „Mut zur Krise! Mut zum Next Normal!“.

PROJEKTMANAGEMENT-ZERTIFIZIERUNG LEVEL B/C (IPMA®)

- > Umfassende Projektmanagement-Ausbildung als Grundlage für Projektmanagement-Zertifizierungen nach IPMA® unter Berücksichtigung der pm baseline und der ICB®
- > Vermitteln von Prozessen und Methoden zum Projektinitiieren und Projektmanagen
- > Informieren über Strategien, Strukturen und Kulturen des projektorientierten Unternehmens
- > Training on the Project: Umsetzung der Projektmanagement-Methoden an Projekten der Teilnehmer

56
STUNDEN
€ 3.270,-
+ 20% UST
56
PDUS

PROJECT MANAGEMENT-CERTIFICATION PMP® (PMI®)

- > Comprehensive project management training according to PMI® as basis for the certification as PMP® or CAPM®
- > Informing about the structure of the PMBOK® Guide
- > Informing about the PMBOK® knowledge areas
- > Informing about methods for the project management process groups: initiating, planning, executing, monitoring & controlling and closing
- > Training on the project: applying the project management methods on real projects of the participants

42
STUNDEN
€ 2.690,-
+ 20% UST
42
PDUS

PROJEKTMANAGEMENT-ZERTIFIZIERUNG LEVEL D (IPMA®)

- > Vermitteln grundlegender Projektmanagement-Kompetenzen
- > Vermitteln grundlegender Methoden zur Planung der Projektziele, Projektleistungen, Projekttermine, Projektressourcen und Projektkosten, Projekt-Kontext-Beziehungen
- > Informieren über grundlegende Methoden zum Designen von Projektorganisationen
- > Informieren über den Projektmanagement-Prozess

28
STUNDEN
€ 1.690,-
+ 20% UST
28
PDUS

ANFORDERUNGEN MANAGEN – für Projektmanager

- > Vermitteln umfassender Informationen zum Managen von projektbezogenen Anforderungen
- > Vermitteln der Prozesse, Methoden und Rollen zum Anforderungsmanagement (Wasserfall vs. Agil)
- > Informieren über unterschiedliche Anforderungsarten
- > Anwenden von Methoden zum Erheben und zum Modellieren von Anforderungen
- > Darstellen der Zusammenhänge zwischen Anforderungsmanagement und Projektmanagement
- > Vermitteln von Kooperationsmöglichkeiten des Anforderungsmanagers mit dem Projektmanager

28
STUNDEN
€ 1.690,-
+ 20% UST
28
PDUS

PROJEKTMANAGEMENT BASICS (IPMA®)

- > Vermitteln von Projektmanagement-Kompetenzen gemäß der ICB®
- > Vermitteln der Methoden zur Planung der Projektziele, Projektleistungen, Projekttermine, Projektressourcen und Projektkosten, Projekt-Kontext-Beziehungen
- > Informieren über Methoden zum Designen von Projektorganisationen und zum agilen Arbeiten in Projekten

21 STUNDEN

€ 1.350,- + 20% UST

21 PDUS

PROJEKTMANAGEMENT BASICS (PMI®)

- > Informing about project management processes and methods based on the PMBOK® Guide of PMI®
- > Informing about the process groups project initiating and project planning
- > Presenting methods for planning the project objectives, project scope, project schedule, project resources and cost plan, project context relations
- > Presenting methods to design project organizations and for agile working in projects

21 STUNDEN

€ 1.350,- + 20% UST

21 PDUS

Projektmanagement in weniger als 1 Stunde verstehen?
MIT UNSEREN MICROLEARNINGS KEIN PROBLEM!

NeuKurs ▶

PROJEKT-MANAGEMENT BASICS

Blended Learning in 10 Clips
Downloadmaterial inklusive
Deutsch & Englisch verfügbar!



PROJEKTMANAGEMENT ADVANCED (IPMA®)

- > Vermitteln vertiefender Projektmanagement-Methoden gemäß der ICB®
- > Vermitteln von Kenntnissen zum Projekt starten, kontrollen und abschließen bzw. zum Projekt changen
- > Behandeln von Methoden zum Controllen von „hard facts“ und zum sozialen Projektcontrolling sowie von Methoden zum Projektabschluss
- > Informieren über die Strategien, Strukturen und Kulturen des projektorientierten Unternehmens

21 STUNDEN

€ 1.350,- + 20% UST

21 PDUS

PROJECT MANAGEMENT ADVANCED (PMI®)

- > Informing about advanced project management processes and methods based on the PMBOK® Guide of PMI®
- > Informing about the process groups executing, monitoring & controlling, closing
- > Dealing with advanced methods, e.g. earned value analysis, performance reporting, project risk analysis as well as project quality management and project procurement management

21 STUNDEN

€ 1.350,- + 20% UST

21 PDUS

AUDITING VON PROJEKTEN UND VON PROJEKTORIENTIERTEN ORGANISATIONEN

- > Unterscheiden von Audits, Gate Reviews und Health Checks
- > Vermitteln von Zielen, Prozessen, Methoden und Rollen zum Auditing von Projekten
- > Darstellen von Projektauditing-Reports
- > Vermitteln von Maturity-Modellen zur Analyse projektorientierter Organisationen

7 STUNDEN

€ 590,- + 20% UST

7 PDUS

PROGRAMM- UND PROJEKTPORTFOLIOMANAGEMENT (IPMA®)

- > Vermitteln von Kompetenzen zum Strukturieren von Programmen
- > Darstellen von Methoden zum Designen von Programmorganisationen
- > Informieren über die Kompetenzen des Programmanagers
- > Vermitteln der Strategien, Strukturen und Kulturen des projektorientierten Unternehmens
- > Behandeln von Methoden zum Management von Projektportfolien
- > Informieren über die Rollen Project Portfolio Group, PM Office

21 STUNDEN

€ 1.350,- + 20% UST

21 PDUS

ANFORDERUNGEN IDENTIFIZIEREN – FÜR PROJEKTMANAGER

- > Vermitteln der Prozesse, Methoden und Rollen zum projektbezogenen Anforderungsmanagement
- > Informieren über unterschiedliche Anforderungsarten
- > Anwenden von Methoden zum Erheben und Priorisieren von Anforderungen
- > Informieren über den Einsatz agiler Methoden im Anforderungsmanagement
- > Kooperation des Anforderungsmanagers mit dem Projektmanager

14 STUNDEN

€ 950,- + 20% UST

14 PDUS

ANFORDERUNGEN MODELLIEREN – FÜR PROJEKTMANAGER

- > Zusammenfassend informieren über das Identifizieren von Anforderungen
- > Informieren über Methoden zum Modellieren projektbezogener Anforderungen
- > Vertiefend informieren über das Managen von Anforderungen und über den Einsatz agiler Methoden
- > Darstellen der Zusammenhänge zwischen Anforderungsmanagement und Projektmanagement

14 STUNDEN

€ 950,- + 20% UST

14 PDUS

Zusätzlich zu den oben beschriebenen Trainings bieten wir gerne folgende **SPEZIELLE SEMINARE AUF ANFRAGE AN:**

- > Management von F&E-Projekten
- > Management von IT-Projekten
- > Management von Bau-Projekten
- > Management von Anlagenbau-Projekten
- > Personalmanagement des projektorientierten Unternehmens
- > Projekt- und Changekommunikation
- > Intervenieren mit Wirkung in Projekten & Changes
- > Tiefendynamik in Projekten
- > Business Case Analyse, Kosten-Nutzen-Analysen & Projekte
- > Realisierung von Investitionsnutzen & Projekte
- > Train the Trainer/Coach/Consultant
- > Vorbereitung auf die CCBA® Prüfung der IIBA®



SOZIALKOMPETENZ FÜR PROJEKTE

- > Informieren über den Unterschied zwischen Gruppe und Team
- > Vermitteln von Methoden zur Teambildung und Teamentwicklung in Projekten
- > Vermitteln von Führungsrollen in Projekten sowie Reflexion des eigenen Führungsverhaltens in Projekten
- > Verständnis zum Konfliktmanagement in Projekten entwickeln
- > Vermitteln von Methoden zur Verhandlungstechnik in Projekten sowie unterschiedliche Rollen und Strategien in Verhandlungssituationen

28
STUNDEN

€ 1.690,-
+ 20% UST

28
PDUS

Warum sollte man sich im Bereich **Sozialkompetenz** weiterentwickeln?



FÜHRUNG & TEAMARBEIT IN PROJEKTEN

- > Informieren über den Unterschied zwischen Gruppe und Team
- > Vermitteln von Methoden zur Teambildung und Teamentwicklung in Projekten
- > Vermitteln von Führungsrollen in Projekten sowie Reflexion des eigenen Führungsverhaltens in Projekten
- > Anwenden von Moderations- und Präsentationsmethoden

14 STUNDEN

€ 950,- + 20% UST

14 PDUS

KONFLIKTMANAGEMENT & VERHANDELN IN PROJEKTEN

- > Informieren über Kommunikationsstrukturen in Projekten: Sitzungen, Workshops, virtuelle Kommunikation etc.
- > Verständnis zum Konfliktmanagement in Projekten entwickeln
- > Vermitteln von Verhandlungstechniken in Projekten sowie unterschiedliche Rollen und Strategien in Verhandlungssituationen
- > Informieren über unterschiedliche Rollen und Strategien in Verhandlungssituationen

14 STUNDEN

€ 950,- + 20% UST

14 PDUS

STAKEHOLDERMANAGEMENT IN PROJEKTEN

- > Vermitteln von Werten zum Projektstakeholder-Management: Management of versus Management for Stakeholders
- > Informieren über Methoden zum Stakeholdermanagement, wie z.B. Lego Serious Play
- > Darstellen des Bedarfs zum Stakeholdermanagement beim Projektinitiiieren und beim Projektmanagen
- > Behandeln von Methoden zum Identifizieren, Analysieren und Bewerten von Projektstakeholder-Beziehungen

7 STUNDEN

€ 590,- + 20% UST

7 PDUS



AGILE LEADERSHIP IN PROJEKTEN

- > Agilität und agiles Mindset
- > Anforderungsarten und Anforderungsmanagement (Wasserfall, agil)
- > Methoden: Scrum, Kanban, Design Thinking
- > Scaling Möglichkeiten agiler Methoden
- > Einsatz agiler Methoden in Projekten und im projektorientierten Unternehmen
- > ICB4® in einer agilen Welt und agile Leadership

14 STUNDEN

€ 950,- + 20% UST

14 PDUS

DESIGN THINKING IN PROJEKTEN

- > Informieren über den Design Thinking Prozess
- > Anwenden von Methoden zur Lösung komplexer Problemstellungen
- > Informieren über den Transfer von Design Thinking Methoden in Projekte
- > Design Thinking-Meetings und Workshops als Innovationsformate gestalten und nutzen
- > Informieren über Rahmenbedingungen z.B. Infrastruktur und Settings, für Design Thinkers

7 STUNDEN

€ 590,- + 20% UST

7 PDUS

BUSINESS IMPROVISATION UND DAS AGILE MINDSET

- > Vorbereitet sein für unvorhersehbare Situationen in Projekten
- > Vermitteln des agilen Mindsets durch Methoden der professionellen Improvisation
- > Erleben der Real-Time Creativity und des Co-Leaderships
- > Erlernen radikal zu kooperieren und die Ressourcen im Hier und Jetzt zu nutzen
- > Unterscheiden zwischen langfristiger Planung und kurzfristigen Sprints

7 STUNDEN

€ 690,- + 20% UST

7 PDUS

PROZESSMANAGEMENT

- > Behandeln von Methoden zum Makro-Prozessmanagement: Prozesslandkarte, Prozessportfolio-Controlling, Prozessmanagement-Standards
- > Behandeln von Methoden zum Mikro-Prozessmanagement: Prozessstrukturplan, Fluss- und Funktionendiagramm, Schwimmbahnendiagramm etc.
- > Vermitteln der Prozesse und Methoden des Prozesscontrollings und der Prozessoptimierung, z.B. Key Performance Indicators
- > Darstellen des Zusammenhangs von Prozessen & Nachhaltigkeit bzw. Agilität
- > Informieren über die speziellen Strukturen des prozessorientierten Unternehmens

42
STUNDEN

€ 2.690,-
+ 20% UST

42
PDUS

PROZESSMANAGEMENT

SEMINARE

PROZESSMANAGEMENT BASICS

- > Vermitteln grundlegender Inhalte zum Prozessmanagement
- > Informieren über Prozessarten und über Ziele und Prozesse des Prozessmanagements
- > Behandeln von Methoden zum Makro-Prozessmanagement: Prozesslandkarte, Prozessportfolio-Controlling, Prozessmanagement-Standards
- > Behandeln grundlegender Methoden zum Mikro-Prozessmanagement: Prozessstrukturplan, Fluss- und Funktionendiagramm, Schwimmbahnendiagramm etc.

21 STUNDEN

€ 1.350,- + 20% UST

21 PDUS

PROZESSMANAGEMENT ADVANCED

- > Vermitteln vertiefender Inhalte zum Prozessmanagement
- > Behandeln der Prozesse und Methoden des Prozesscontrollings und der Prozessoptimierung, z.B. Key Performance Indicators
- > Informieren über die Möglichkeit, Prinzipien der nachhaltigen Entwicklung im Prozessmanagement zu berücksichtigen
- > Darstellen des Zusammenhangs von Prozessen & Agilität
- > Informieren über die speziellen Strukturen des prozessorientierten Unternehmens

21 STUNDEN

€ 1.350,- + 20% UST

21 PDUS

CHANGEMANAGEMENT - AGIL

- > Vermitteln eines Verständnisses für die unterschiedlichen Changearten von Unternehmen: Organisatorisch Lernen, Weiterentwickeln, Transformieren und radikal Neu-Positionieren
- > Behandeln von Methoden zum Umgang mit Widerständen in Changeprozessen; Emotionen in Changes
- > Managen der Beziehungen zu Changestakeholdern
- > Changemanagement-Kommunikation und Changestakeholder-Kommunikation

- > Behandeln von Methoden zum Abgrenzen des Changesystems und zum Identifizieren von Changedimensionen, zur Entwicklung einer Changevision, zum Designen einer Changearchitektur, etc.
- > Informieren über den Zusammenhang zwischen Change- und Projektmanagement
- > Diskutieren eines agilen Mindsets und des Einsatzes agiler Methoden im Changemanagement
- > Informieren über das Institutionalisieren des Changemanagens in Unternehmen

42
STUNDEN

€ 2.690,-
+ 20% UST

42
PDUS

CHANGEMANAGEMENT

SEMINARE

CHANGEMANAGEMENT BASICS

- > Vermitteln eines Verständnisses für unterschiedliche Changearten von Organisationen
- > Behandeln von Methoden zur Organisation der Changeprozesse: Organisatorisch Lernen, Weiterentwickeln, Transformieren und radikal Neu-Positionieren
- > Behandeln von Methoden zum Umgang mit Widerständen in Changeprozessen; Emotionen in Changes
- > Managen der Beziehungen zu Changestakeholdern
- > Changemanagement-Kommunikation und Changestakeholder-Kommunikation
- > Behandeln von Methoden zum Abgrenzen des Changesystems und zum Identifizieren von Changedimensionen, zur Entwicklung einer Changevision

21 STUNDEN

€ 1.350,- + 20% UST

21 PDUS

CHANGEMANAGEMENT ADVANCED

- > Zusammenfassend darstellen der Changemanagement-Grundlagen
- > Vertiefendes Behandeln von Methoden zum Umgang mit Widerständen in Changeprozessen
- > Behandeln von Methoden zum Designen einer Changearchitektur, zum Planen von Quick Wins
- > Klären der Rollen in Changes und der Changemanagement-Rollen
- > Informieren über den Zusammenhang zwischen Change- und Projektmanagement
- > Diskutieren eines agilen Mindsets und des Einsatzes agiler Methoden im Changemanagement
- > Informieren über das Institutionalisieren des Changemanagens in Unternehmen

21 STUNDEN

€ 1.350,- + 20% UST

21 PDUS

COACHING: PROJEKTMANAGEMENT (IPMA®)

Workshop 1

- > Informieren über den Prozess der Projektmanagement Zertifizierungsprüfung der IPMA®
- > Feedback geben zu den Reports der Prüfungskandidaten
- > Hilfestellungen leisten zur Optimierung der Reports
- > Diskutieren von vertiefenden Projektmanagement-Themen

14 STUNDEN

€ 890,- + 20% UST

14 PDUS

COACHING: PROGRAMMANAGEMENT (IPMA®)

- > Informieren über den Prozess der Programmmanagement-Zertifizierungsprüfung der IPMA®
- > Simulieren der Zertifizierungsprüfung
- > Diskutieren von vertiefenden Programmmanagement-Themen
- > Vermitteln von Tipps & Tricks für die Zertifizierungsprüfung

7 STUNDEN

€ 690,- + 20% UST

7 PDUS

Workshop 2

- > Simulieren der Zertifizierungsprüfung: IT-gestützter Wissenstest und mündliche Zertifizierungsprüfung
- > Diskutieren von vertiefenden Projektmanagement-Themen
- > Vermitteln von Tipps & Tricks für die Zertifizierungsprüfung

14 STUNDEN

€ 890,- + 20% UST

14 PDUS

COACHING: PROJEKTPORTFOLIOMANAGEMENT (IPMA®)

- > Informieren über den Prozess der Programmmanagement-Zertifizierungsprüfung der IPMA®
- > Simulieren der Zertifizierungsprüfung
- > Diskutieren von vertiefenden Projektportfoliomanagement-Themen
- > Vermitteln von Tipps & Tricks für die Zertifizierungsprüfung

7 STUNDEN

€ 690,- + 20% UST

7 PDUS

COACHING: AGILE LEADER (IPMA®)

Workshop 1

- > Überblick über Zertifizierungsprüfungsprozess
- > Feedback zur Anmeldung / zum Executive Summary Report (ESR)
- > Hilfestellung zur Optimierung des ESR
- > Vertiefende inhaltliche Beiträge zu Themen aus dem ESR

Workshop 2

- > Simulation der Prüfung
- > Vertiefung ausgewählter Inhalte
- > Tipps & Tricks zur Zertifizierung

7 STUNDEN

€ 690,- + 20% UST

7 PDUS

COACHING: PROZESSMANAGEMENT

- > Informieren über die Prozessmanagement-Zertifizierungsprüfung
- > Simulieren der Zertifizierungsprüfung
- > Diskutieren von vertiefenden Prozessmanagement-Themen
- > Vermitteln von Tipps & Tricks für die Zertifizierungsprüfung

COACHING: BUSINESS ANALYSE (PMI® / IIBA®)

- > Informieren über den Prozess der Business-Analyse-Zertifizierungsprüfung
- > Simulieren der Zertifizierungsprüfung
- > Diskutieren von vertiefenden Business Analyse-Themen
- > Vermitteln von Tipps & Tricks für die Zertifizierungsprüfung

7 STUNDEN

€ 690,- + 20% UST

7 PDUS

7 STUNDEN

€ 690,- + 20% UST

7 PDUS

RGC RE-ZERTIFIZIERUNGSPACKAGES

Unsere Trainings und Events sind Qualifizierungsnachweise für Re-Zertifizierungen.

Die Anzahl der anrechenbaren Weiterbildungstage bzw. PDUs sind in den Beschreibungen der Seminare angeführt.



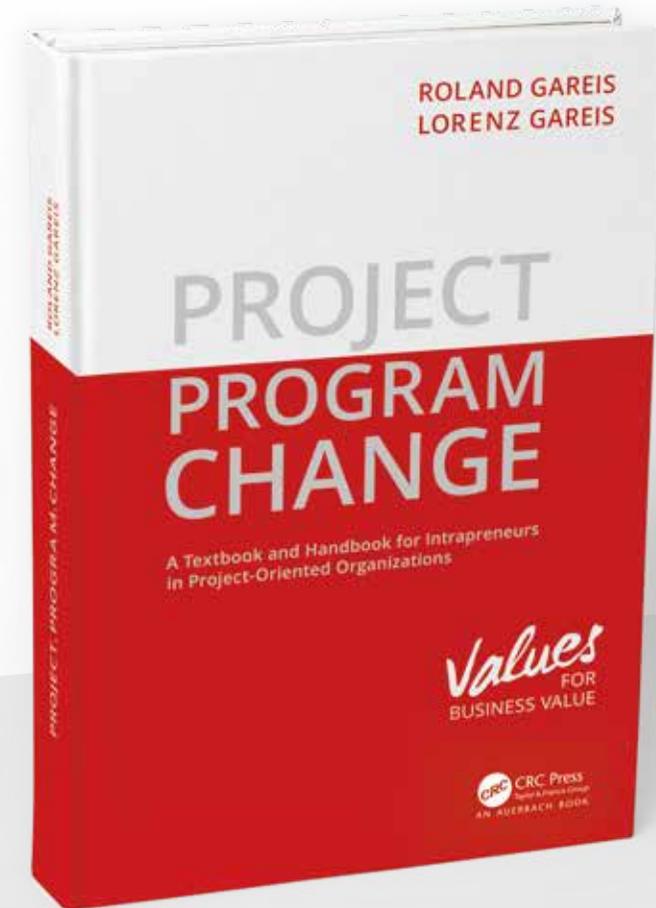


„Im Grunde hätte jedes einzelne Kapitel eine gesonderte Besprechung verdient.“

Wer einen umfassenden Überblick über neuere Entwicklungen im Projektmanagement gewinnen und wissen will, wohin in den nächsten Jahren die Reise voraussichtlich gehen wird, kommt um die Lektüre des Werks nicht herum. Die Publikation [...] ist ein Glücksfall für unsere Disziplin.“

Prof. Heinz Schelle

ehem. Chefredakteur **projektManagementaktuell**



„It is a challenging, complex, and diverse field of work [...]. Read on! The book is a challenging, complex, and diverse field of work. It covers the necessities for project, program and change success. It is the right approach and one to be expected from experienced practitioners like Roland and Lorenz Gareis.“

Ed Hoffman

Strategic Advisor Project Management Institute, Inc. (PMI®)



WAS?

- Netzwerken und Gestalten mit Gleichgesinnten
- Bearbeiten realer Fälle der Teilnehmer zu Changes und Projekten
- Kennenlernen von neuen Arbeitsformen
- Nicht: Theorievermittlung in Form eines Trainings

WARUM?

- „Ich wünsche mir einen Raum zum Ausprobieren!“
- „Ich bin nicht nur Konsument sondern Mitgestalter.“
- „08/15-Trainings? Es braucht auch mal neue Formate.“
- „Ich suche Inspiration & Reinforcement!“

WER?

- Projektmanager & Projektauftraggeber
- Changemanager & Changeauftraggeber
- PMO Manager
- Projekt-, Programm- und Changemanagement-Experten
- Meister, die üben...

ABLAUF

VORBEREITUNG

- Klärung aktueller Fälle
- Klärung besonderer Interessen

DURCHFÜHRUNG

- Dauer: 1 Tag; 09:00 – 17:00 Uhr
- Ort: Wien oder Wien Umgebung
- Gemeinsames Abendessen am Vorabend
- Lange Sessions: Fallarbeit
- Kurze Sessions: Geben & Nehmen

NACHBEREITUNG

- Follow-Up Dokumentation
- Plattform für weiteren Austausch



Reflexionskompetenz im Projektmanagement

Reflexionen mit Kunstwerken

FORMAT > Symbolon-Buchpaket als Begleiter zum Selbststudium
> 4-Tages-Seminar: 14 Stunden E-Learning zur individuellen Vor- und Nachbereitung, 2 Tage Präsenzseminar 30.09.-01.10.2021

PREIS € 1.590,- +20% UST
inkl. Symbolon-Buchpaket (Bücher „Durch Selbstreflexion zum Erfolg“ und „Tierisches Potenzial“, Hafen-& Tierkunstwerk in DinA3), Porto

ORT Seminarhotel Wien

Im Seminar „Reflexionskompetenz im Projektmanagement“ lernen Sie Reflexionsprozesse für sich zu nutzen und im Projektmanagement sowie im Berufsleben gezielt einzusetzen. Mit der Symbolon-Methode® gelingt es, Ihre Reflexionskompetenz weiterzuentwickeln.

Nutzen Sie die Reflexionen als Projektmanager oder Projektauftraggeber aber auch als Projektteam, um mit Komplexität und Dynamik in Projekten adäquat umgehen zu können.

Es ist Frühling!



Features



- > Management Frühling: Neue Mindsets, Unsicherheit, analog & digital, ...
- > Frühlingsputz: Fokus auf das wirklich Wichtige in den Produkt-, Investitions- und Projektportfolien; Fokus auf neue kreative Partnerschaften, ...
- > Neues pflanzen: Purpose-driven Changes, agile Prozesse, hybride Projekte, ...



- > Plenar- und Streamvorträge
- > Workshops, Paneldiskussion
- > Hybrides Format: Kombination von on-site & online



- > Netzwerken mit Management-Experten
- > Management-Innovationen, Irritationen

27.05.2021

www.happyprojects.at

TERMINE & PREISE 2021



KONTAKT & ANMELDUNG

Roland Gareis Consulting GmbH

T +43 1 367 70 22-0

F +43 1 367 70 22-70

E office@rolandgareis.com

Anmeldungen auch online unter: www.rolandgareis.com

Impressum

Inhalt und Text: Roland Gareis Consulting GmbH, Reisnerstrasse 40/1, 1030 Wien

Grafik: grafikfabrik®

Die Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB's) der Roland Gareis Consulting GmbH finden Sie online unter www.rolandgareis.com.

Aus Gründen der Lesbarkeit wird darauf verzichtet, geschlechtsspezifische Formulierungen zu verwenden. Soweit personenbezogene Bezeichnungen nur in männlicher Form angeführt sind, beziehen sie sich auf Männer und Frauen in gleicher Weise.

SPECIAL MUT ZUR KRISE! MUT ZUM NEXT NORMAL!

	1. Halbjahr	2. Halbjahr	Preis + 20% USt
Projekt- & Programmkrisen managen	01.03.2021	04.10.2021	€ 590,-
Unternehmenskrisen managen	02.03.2021	05.10.2021	€ 590,-
„Next Normal“ des projektorientierten Unternehmens	03.03.2021	06.10.2021	€ 590,-
Führungskraft in der Krise?	19.04.2021	25.11.2021	€ 590,-
Projektmeetings die rocken – online & on-site	20.04.2021	26.11.2021	€ 590,-

PROJEKTMANAGEMENT

LEHRGÄNGE

	1. Halbjahr	2. Halbjahr	Preis + 20% USt
Projektmanagement-Zertifizierung Level B/C (IPMA®)	M1: 08.02.-11.02.2021 M2: 08.03.-11.03.2021	M1: 13.09.-16.09.2021 M2: 11.10.-14.10.2021	€ 3.270,-
	M1: 17.05.-20.05.2021 M2: 21.06.-24.06.2021	M1: 02.11.-05.11.2021 M2: 13.12.-16.12.2021	
Projektmanagement-Zertifizierung Level D (IPMA®)	29.03.-01.04.2021	16.11.-19.11.2021	€ 1.690,-
Project Management-Certification PMP® (PMI®)		M1: 14.09.-16.09.2021 M2: 12.10.-14.10.2021	€ 2.690,-
Anforderungen managen – für Projektmanager		M1: 27.09.-28.09.2021 M2: 27.10.-28.10.2021	€ 1.690,-

Trainingssprache Englisch

BASICS SEMINARE

Projektmanagement Basics (IPMA®)	08.02.-10.02.2021	13.09.-15.09.2021	€ 1.350,-
	17.05.-19.05.2021	02.11.-04.11.2021	
Project Management Basics (PMI®)		14.09.-16.09.2021	€ 1.350,-

ADVANCED SEMINARE

	1. Halbjahr	2. Halbjahr	Preis + 20% USt
Projektmanagement Advanced (IPMA®)	08.03.-10.03.2021	11.10.-13.10.2021	€ 1.350,-
	21.06.-23.06.2021	13.12.-15.12.2021	
Project Management Advanced (PMI®)		12.10.-14.10.2021	€ 1.350,-
Programm- und Projektportfoliomanagement (IPMA®)		08.11.-10.11.2021	€ 1.350,-
Auditing von Projekten und projektorientierten Organisationen		02.12.2021	€ 590,-
Anforderungen identifizieren – für Projektmanager		27.09.-28.09.2021	€ 950,-
Anforderungen modellieren – für Projektmanager		27.10.-28.10.2021	€ 950,-

Unsere Seminare und Lehrgänge werden online oder on-site oder hybrid (als Kombination aus online und on-site) durchgeführt.

Das konkrete Format des jeweiligen Seminars und Lehrgangs wird vorab in Abstimmung mit den TeilnehmerInnen festgelegt.

TERMINE & PREISE 2021

SOZIALKOMPETENZ

LEHRGANG

	1. Halbjahr	2. Halbjahr	Preis + 20% USt
Sozialkompetenz für Projekte	M1: 10.05.-11.05.2021 M2: 07.06.-08.06.2021	M1: 18.10.-19.10.2021 M2: 29.11.-30.11.2021	€ 1.690,-

SEMINARE

Führung & Teamarbeit in Projekten	10.05.-11.05.2021	18.10.-19.10.2021	€ 950,-
Konfliktmanagement & Verhandeln in Projekten	07.06.-08.06.2021	29.11.-30.11.2021	€ 950,-
Stakeholdermanagement in Projekten	11.06.2021	02.12.2021	€ 590,-

AGILE ANSÄTZE

	1. Halbjahr	2. Halbjahr	Preis + 20% USt
Agile Leadership in Projekten	16.03.-17.03.2021	28.09.-29.09.2021	€ 950,-
Design Thinking in Projekten		02.12.2021	€ 590,-
Business Improvisation und das agile Mindset	11.06.2021		€ 690,-

PROZESSMANAGEMENT

LEHRGANG

	1. Halbjahr	2. Halbjahr	Preis + 20% USt
Prozessmanagement	M1: 22.03.-24.03.2021 M2: 26.04.-28.04.2021	M1: 20.09.-22.09.2021 M2: 19.10.-21.10.2021	€ 2.690,-

SEMINARE

Prozessmanagement Basics	22.03.-24.03.2021	20.09.-22.09.2021	€ 1.350,-
Prozessmanagement Advanced	26.04.-28.04.2021	19.10.-21.10.2021	€ 1.350,-

CHANGEMANAGEMENT

LEHRGANG

	1. Halbjahr	2. Halbjahr	Preis + 20% USt
Changemanagement - agil	M1: 05.05.-07.05.2021 M2: 31.05.-02.06.2021	M1: 22.11.-24.11.2021 M2: 14.12.-16.12.2021	€ 2.690,-

SEMINARE

Changemanagement Basics	05.05.-07.05.2021	22.11.-24.11.2021	€ 1.350,-
Changemanagement Advanced	31.05.-02.06.2021	14.12.-16.12.2021	€ 1.350,-

Unsere Seminare und Lehrgänge werden
online oder on-site oder hybrid
(als Kombination aus online und on-site) durchgeführt.

Das konkrete Format des jeweiligen Seminars und Lehrgangs wird vorab
in Abstimmung mit den TeilnehmerInnen festgelegt.